

IX. 경영관리

5. 경영진단 순서는 어떻게 되나요?

▣ 경영실태의 파악

경영의 실태를 알아보는 단계로 필요한 조사항목에 대하여 조사하는 과정입니다. 조사된 내용을 기준치와 비교하기 위해서는 경영내용을 계수적으로 잘 정리해야 하는데 이러한 자료를 진단지표라 합니다. 진단지표는 수량, 금액 등 실제숫자를 이용하기도 하고 비율을 이용하기도 합니다.

▣ 문제의 발견

경영의 실태를 분석하여 얻어진 성과를 기준값과 비교 판단하는 단계입니다. 기준지표는 지역농가들의 경영성과 분석 평균값, 시험장 성적 등을 이용하는 표준값이나 진단농가의 경영설계 목표값 등을 이용합니다. 진단농가의 경영성과와 기준치를 비교하는 방법으로는 수치 또는 비율로 비교하거나 원형이나 온도계 형태인 그림을 이용하기도 합니다.

▣ 문제의 분석

발견된 문제에 대하여 그 원인이 무엇인가를 분석하는 단계입니다. 예를 들어 농업 소득이 낮은 것이 문제였다면 가격이 불안정한 작목을 재배하고 있는지 또는 기술의 부족으로 수량이 낮아서 그런지 등의 원인을 찾아야 합니다.

▣ 대책 및 처방

문제가 발견되고 원인이 규명되면 경영개선을 위한 방향을 설정하는 단계입니다. 예를 들면 축산소득이 낮은 것이 문제점으로 발견되고 이러한 문제점의 원인이 어떤 축종의 가격불안정에 있었다고 판단되면 가격의 안정성을 고려하여 새로운 경영형태로의 전환 등을 고려하고 그에 따른 구체적인 목표를 설정해야 합니다.